



# CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLE SUSA

Via Pellousiere 6, 10056 Oulx (TO)

Tel. +39.0122.831079 Fax. +39.0122.831282

E-Mail: [cf.avs@tin.it](mailto:cf.avs@tin.it) Web: [www.cfavs.it](http://www.cfavs.it)

P. IVA: 03070280015 C.F.: 86501390016



## CONSORZIO FORESTALE ALTA VALLE SUSA BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2018

Bilancio di previsione anno 2018

TABELLA RIPARTO QUOTE COMUNI  
FLUSSI DI CASSA ANNO 2017

Il Consiglio d'Amministrazione  
APRILE 2018

Azienda forestale  
**Consorzio Forestale Alta Valle Susa**

**Bilancio di previsione anno 2018**

**TABELLA RIPARTO QUOTE COMUNI  
FLUSSI DI CASSA ANNO 2017**

**INDICE**

PRINCIPALI DATI DESCRITTIVI .....	3
SERVIZI GESTITI .....	3
PRESENTAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE ALL'ASSEMBLEA .....	5
TABELLA RIPARTO QUOTE COMUNI.....	10
FLUSSI MENSILI DI CASSA ANNO 2017 .....	11

## PRINCIPALI DATI DESCRITTIVI

Il Consorzio Forestale Alta Valle Susa, fondato originariamente nel 1953, è stato trasformato dal 1° gennaio 2002 in azienda speciale consortile, regolata dai Comuni soci secondo quanto disponeva l'art. 31 del TUEL 267/2000 ed in riferimento al R.D. 3267/1923.

Il Consorzio svolge un pubblico servizio con rilevanza imprenditoriale, secondo le previsioni del TUEL 267/2000, ed è organizzato nelle forme previste per **le aziende speciali (art.114 del TUEL)**.

Il Consorzio è composto, a partire dal 1 gennaio 2005, da 14 Comuni appartenenti alla Comunità Montana Alta Valle Susa e precisamente: Giaglione, Gravere, Chiomonte, Exilles, Salbertrand, Oulx, Bardonecchia, Sauze d'Oulx, Cesana Torinese, Claviere, Sestriere, Sauze di Cesana, Meana di Susa e Moncenisio.

Il territorio coincide parzialmente con le due Unioni dei Comuni Montani (Unione Montana Comuni Olimpici Via Lattea e Unione Montana Alta Valle Susa), istituite nell'ex territorio della Comunità Montana Alta Valle Susa, rimanendo escluso dal Consorzio il Comune di Pragelato.

## SERVIZI GESTITI

Rispetto ai fini ed alle attività consortili previste agli art. 1 e 3 dello Statuto, l'azione attuale del Consorzio, che sotto il profilo contabile viene racchiusa in un unico conto economico denominato "Gestione forestale e territoriale", può oggi articolarsi nei seguenti settori:

1. gestione proprietà silvo-forestali comunali;  
redazione ed aggiornamento piani d'assestamento delle proprietà forestali comunali, esecuzioni di operazioni selvicolturali a macchiatici positivo e negativo
2. sistemazione bacini montani;  
monitoraggio delle opere idrauliche esistenti, aggiornamento schede descrittive, compilazioni piani di bacino
3. Cantieri Forestali e squadre lavori;  
realizzazione di interventi di diradamento, rimboschimento e di cure colturali, realizzazione i interventi di sistemazione idraulico forestale, interventi di manutenzione ordinaria del territorio, ogni altro intervento di interesse per i comuni consorziati
4. prestazioni tecniche.

Redazione di progetti di sistemazione idraulico forestale, viabilità, strutture d'alpe, ed ogni altro intervento progettuale richiesto dai comuni consorziati. Particolare importanza rivestono gli interventi che il CFAVS attua nell'ambito della manutenzione del territorio e delle opere idrauliche che presiedono alla stabilità dei versanti e del reticolo idrografico.

5. Attività istituzionali  
Accanto alle attività oggetto di evidenza economica, attraverso fatturazione delle prestazioni, il CFAVS, conserva un numero elevatissimo di attività svolte a titolo istituzionale in favore dei comuni. Tali attività si esprimono attraverso consulenze, verifiche delle proprietà silvo-pastorali, controllo e vigilanza delle proprietà e dell'ambiente, relazioni tecniche svolte a titolo gratuito, studi di fattibilità, reperimento finanziamento, didattica ed assistenza alla popolazione ed alle scuole, ed ogni altra azione svolta dal CFAVS a titolo non oneroso nei confronti delle amministrazioni locali.

Le voci dei primi due punti possono definirsi come le attività più consolidate, mentre più recente è lo sviluppo delle attività a rilevanza imprenditoriale legate alla esecuzione diretta di lavori e allo svolgimento di prestazioni tecniche di progettazione e direzione lavori.

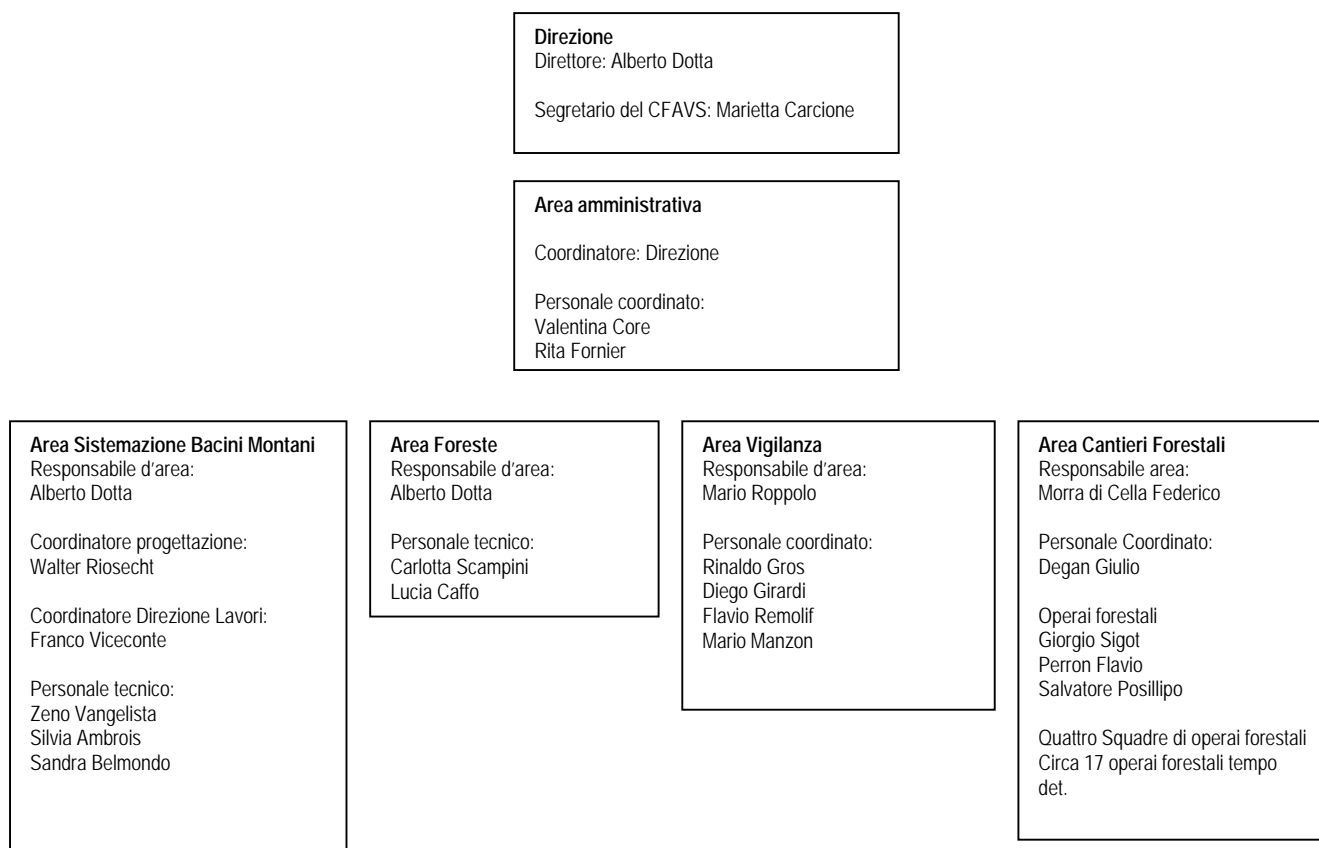
Il Consorzio Forestale Alta Valle Susa ha acquisito e mantenuto le seguenti certificazioni:

- PEFC – certificazione di gestione forestale sostenibile – catena di custodia

A partire dall'anno 2005 il CFAVS è strutturato in cinque aree operative e precisamente:

Area Amministrativa	gestione amministrativa e contabile
Area Sistemazione Bacini Montani	pianificazione, progettazione, direzione lavori opere pubbliche
Area Foreste	pianificazione, selvicoltura, progettazione e direzione lavori forestali
Area Vigilanza	gestione pastorale, custodia, vigilanza, assistenza tecnica, verso le altre aree
Area Cantieri Forestali	esecuzioni cantieri forestali, PMO, utilizzazioni forestali e esbosco

### Organigramma del CFAVS



## **PRESENTAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE ALL'ASSEMBLEA**

### **Obiettivi strategici del Consiglio d'amministrazione**

L'azione del Consorzio Forestale, anche per l'anno 2018, sarà indirizzata dal Consiglio d'amministrazione, alla realizzazione degli obiettivi generali che l'organo del CFAVS si è dato in sede di definizione delle linee programmatiche. In particolare verranno perseguiti i seguenti obiettivi:

1. Ridefinizione Ufficio Forestale e Sportello Forestale in funzione delle nuove unioni dei comuni
2. Attività Commissione Foreste e Legno presso le nuove unioni dei comuni
3. attuazione contratto di servizio con Comuni e Unioni Montane e Prosecuzione attività PMO e progettazione nuovi piani di bacino anche in funzione delle nuove unioni dei comuni
4. inizio attività in collaborazione con COOP locali per filiera locale legno-energia – progetto ed investimenti connessi sulla base del bando del PARFSC recentemente vinto dal CFAVS, prosecuzione attività delle due centrali termiche a biomasse presso le due sedi del CFAVS, e progetto essiccatoio legname proveniente da segheria CFAVS e servizio per conto terzi.
5. attivare le misure del PSR 12 e 16 fondamentali nel settore forestale e finanziate a partire dal corrente anno
6. iniziare la revisione del PFA (ex piani di assestamento forestale delle proprietà forestali comunali) essendo scaduti nonostante la procedura autorizzativa in regione sia stata interrotta.
7. incrementare le possibilità di collaborazione con i comuni offrendo un sempre maggiore ventaglio di opportunità tecniche, anche sulla base del disciplinare di incarico e del tariffario

- Il Consorzio Forestale Alta Valle di Susa adotta una propria politica per la qualità in linea con gli scopi e le finalità individuate dallo Statuto, dagli atti interni degli Organi politici (Assemblea e Consiglio di Amministrazione) ed in accordo con gli indirizzi di politica territoriale, forestale ed ambientale vigenti a livello nazionale e regionale.

- Le attività svolte dal Consorzio, finalizzate alla gestione tecnico economica e pianificazione delle risorse silvo-pastorali appartenenti o comunque in possesso degli Enti Consorziati, nonché la prestazione di servizi e lavori a favore dei Comuni consorziati, della Comunità Montana Alta Valle Susa e di altri Enti pubblici o privati, vengono gestite nel rispetto dei requisiti del sistema di gestione per la qualità, conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2008, in un'ottica di miglioramento continuo delle prestazioni.

- attivazione di processi di filiera locale, in attuazione del sistema di gestione forestale sostenibile PEFC, catena custodia, anche in accordo con il territorio della comunità montana, dotando il CFAVS di attrezzature idonee ai lavori forestali quali taglio, abbattimento, esbosco e prima lavorazione del legname;

- In questo contesto si inserisce anche l'ormai consolidato assetto istitutivo di azienda forestale (azienda consorziale pubblica dotata di personalità giuridica) che permette una più consona e matura attuazione delle mutate esigenze gestionali e tecniche.

In particolar modo le azioni previste del CFAVS possono essere così sintetizzate:

### **Gestione delle proprietà forestali pubbliche**

- redazione dei nuovi piani forestali aziendali PFA per i 14 comuni consorziati, revisionati alla luce della legge forestale della Regione Piemonte e del suo regolamento attuativo e delle nuove linee di indirizzo regionali. Il progetto di redazione dei nuovi piani prevede attività sia nel 2017.
- Incrementare la visibilità territoriale delle azioni di gestione delle foreste in schema PEFC, ed in Catena di Custodia, in applicazione dei piani d'assestamento aziendali;

- Consolidare anche alla luce dell'attivazione delle Unioni dei Comuni Montani, l'affidamento per l'attuazione delle azioni manutentive previste nei PMO – finanziati con i fondi ATO3, attraverso idoneo contratto di servizi in corso di approvazione, al fine di innescare processi di filiera locale coordinata direttamente dal CFAVS e quindi dai comuni consorziati
- Provvedere alla mantenimento della certificazione di gestione forestale secondo il protocollo PEFC, concordando con i comuni consorziati la delega alla gestione economica delle foreste, al fine di provvedere ad una sempre maggiore valorizzazione multifunzionale delle proprietà forestali gestite
- Attivare processi coordinati di gestione forestale in territori omogenee, sulla base delle indicazioni che l'Assemblea dei Sindaci vorrà determinare ed in funzione delle aspettative di finanziamento formulate dalla Regione Piemonte;
- Coordinare, in accordo con i comuni l'attivazione di filiere corte locali per la gestione di microcentrali a biomasse legnose.

#### **Gestione ed assistenza tecnica delle proprietà forestali private:**

- Proseguire l'attività dell'ufficio di Commercializzazione del legname e di assistenza ai privati,
- Attivare la sensibilizzazione dei proprietari privati alla gestione delle foreste in risposta alle attese della Regione Piemonte confermate dal nuovo quadro normativo;

#### **Progettazione per conto di Comuni e nuove unioni dei comuni**

Nel 2017 l'attività di progettazione e direzione lavori di opere pubbliche, di interesse ambientale di difesa del suolo, di miglioramento fondiario e di complessiva gestione del territorio, dovrà avere mantenere lo standard qualitativo raggiunto e se del caso incrementare la qualità ed i tempi di consegna degli elaborati attesi da parte dei Comuni consorziati. La gestione dell'Assunzione incarichi e tutta la procedura di lavoro, viene definita e controllata dal Sistema di Gestione della Qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2008.

#### **Interventi da realizzarsi in economia diretta con le squadre di operai forestali del Consorzio Forestale Alta Valle Susa**

Nel corso del 2017, verranno effettuati seguenti lavori:

- Sistemazioni e manutenzioni ambientali nei Comuni Consorziati, realizzazione aree a verde, isole ecologiche, sentieri e vie attrezzate;
- Realizzazione opere di manutenzione ordinaria previste dai PMO, utilizzando i fondi ATO sulla base del nuovo contratto di servizi tra CFAVS Comuni e Unioni Montane;
- Interventi di sistemazioni di bacino con fondi dei comuni o di altri enti pubblici
- Interventi di manutenzione ambientali realizzati con fondi comunali
- Interventi di manutenzione della rete sentieristica (estiva ed invernale) di interesse nei 14 comuni e nelle due unioni montane;
- Interventi di manutenzione e sistemazione ambientale su incarico dell'ente di gestione delle aree protette delle Alpi Cozie.



## **Protezione civile**

Verranno effettuate le seguenti azioni:

- Stabilizzazione nuove modalità di prosecuzione delle attività della Commissione locale delle valanghe presso le Unioni Montane e di supporto alla rete AINEVA alla luce delle nuove unioni dei comuni; Verificare la possibilità di ritornare ad una gestione di Commissione Locale Valanghe in forma unificata con Bassa Val Susa e Val Sangone;
- Collaborazione alla revisione dei piani di protezione civile comunali ed intercomunali nei confronti delle nuove unioni dei comuni
- Verifica transito di competenze tra Comunità Montane e nuove Unioni dei Comuni

## **Legge regionale 45/89 (servizio a titolo gratuito per i comuni consorziati)**

Il Consorzio Forestale continuerà a fornire ai Comuni interessati le "Relazioni tecnico amministrative" necessarie ai Sindaci per la formulazione dei provvedimenti autorizzativi emessi ai sensi della LR 45/89.

## **Controllo delle operazioni di monticazione del bestiame e consegna dei pascoli comunali**

Il lavoro verrà svolto, come di consueto, in collaborazione con i comuni consorziati e con il Servizio Veterinario delle ASL sulla base dell'esperienza acquisita. Di notevolissimo valore sono le organizzazioni delle Commissioni Pascoli Comunali, strumento ormai imprescindibile per una corretta gestione del territorio e fonte di soluzione di potenziali conflittualità, altrimenti insolubili.

## **Collaborazione con altri Enti**

Sono attivate le seguenti collaborazioni:

- AINEVA-ARPA: gestione e raccolta dati neve per controllo stabilità manto nevoso
- Regione Piemonte ed ARPA sono in corso diverse convenzioni aventi per oggetto la gestione territoriale e le tecniche progettuali e pratiche per la riduzione del rischio in montagna e la formulazione di corretti sistemi di gestione forestale;
- Università di Torino – Tesi di Laurea e programmi di ricerca, esercitazioni estive, lezioni, incontri con studenti, progetto LIFE; PSR Misura 16.1 fase 2
- IPLA – Ordine Dottori Forestali Provincia di Torino formazione nuovo regolamento forestale
- Regione Piemonte
- Politecnico di Torino all'interno di un progetto internazionale HORIZON2020 – fiere locali Biomasse forestale collegati ad azioni di miglioramento energetico

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione del CFAVS  
Massimo Garavelli

# Analisi dei dati di bilancio di Previsione – Conto Economico di previsione 2018

## CONTO ECONOMICO

	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Previsionale 2018
Lavori di forestazione	1.808.957	1.348.538	1.473.854	1.910.176	1.905.000
Progettazioni, direzioni, studi di fattibilità	192.475	212.892	238.018	216.868	150.600
Contributi consorziati	0	0	75.760	75.760	75.760
Contributi da altri enti	14.000	5.000	128.875	140.875	134.875
psr misura 16,1 - horizon 2020					150.000
PSR Misura 225 - Regione Piemonte	0	534.739	250.000	0	0
Altri ricavi e proventi	302	1.990	7.474	1.257	1.000
Rimanenze iniziali materie prime	-24.300	-51.228	-28.400	23.235	27.600
Rimanenze finali materie prime	51.228	28.400	27.600	-27.600	-25.000
Acquisto materie prime	-200.678	-152.252	-228.919	-204.913	-215.000
Gestione automezzi e autovetture	-67.542	-66.175	-68.670	-74.920	-75.100
Lavorazioni esterne e noleggi	-158.357	-279.380	-387.810	-344.384	-340.000
Rimanenze finali mp e prodotti/merci	0	0	0	0	0
Lavorazioni esterne	0	0	0	0	0
Altri costi industriali - manutenzioni	-36.467	-29.080	-33.592	-45.947	-45.850
				0	0
<b>Margine industriale</b>	<b>1.579.618</b>	<b>1.553.444</b>	<b>1.454.189</b>	<b>1.670.406</b>	<b>1.743.885</b>
Costo Personale	- 1.234.671,86	- 1.194.261,71	- 1.248.135,18	- 1.271.895,25	- 1.342.100,00
Collaborazioni esterne	-9.604	-8.986	-9.103	-7.816	-7.816
Compensi amministratori	0	0	0	0	0
Gestione sede utenze e spese amministrativa	-64.396	-68.628	-55.875	-47.721	-47.900
Consulenze tecniche	-42.947	-60.579	-54.294	-75.985	-80.000
psr misura 16,1 - horizon 2020 - CONSULENZE					-60.000
Canoni diversi e leasing	-45.380	-9.722	-6.321	-16.032	-16.100
Altri costi amministrativi	-69.821	-80.480	-97.476	-66.731	-62.653
	0	0	0	0	0
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>112.798</b>	<b>130.787</b>	<b>-17.016</b>	<b>184.226</b>	<b>127.316</b>
	5,64%	8,38%	-0,99%	8,66%	6,19%
Ammortamenti	-46.951	-57.880	-79.038	-84.552	-84.552
Canoni leasing - quota capitale	0	0	0	0	0
Altri accantonamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>Reddito operativo</b>	<b>65.847</b>	<b>72.908</b>	<b>-96.054</b>	<b>99.673</b>	<b>42.764</b>
Oneri finanziari sul debito	-15.751	-13.855	-12.306	-12.697	-10.246
Oneri finanziari su leasing	0	0	0	0	0
Differenze in cambi	0	0	0	0	0
Oneri legati a incassi/pagamenti	0	0	0	0	0
<b>Reddito ante-imposte</b>	<b>50.096</b>	<b>59.052</b>	<b>-108.360</b>	<b>86.977</b>	<b>32.518</b>
Imposte sul reddito	-50.081	-49.660	13.050	-31.991	-32.518
<b>Reddito netto ordinario</b>	<b>15</b>	<b>9.392</b>	<b>-95.310</b>	<b>54.986</b>	<b>0</b>
	0	0	0	0	0
Gestione straordinaria	10.012	-5.959	-3.000	-54.732	0
Gestione accessoria	0	0	0	0	0
Imposte sulla gestione accessoria	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
<b>Reddito netto contabile</b>	<b>10.026</b>	<b>3.433</b>	<b>-98.310</b>	<b>254</b>	<b>0</b>



**TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE PREVISTA PER IL 2018**

Num	Area Funz.	Mansione	Titolo di studio	Tipo contratto	Posizione contrattuale
1	Dir. - Area B.M.-For	Direttore - Responsabile Area Bacini montani	Dr. Sc. Forestali	Indeterminato	Dir. Agricoltura
2	Area Bac.Mont.	Coordinatore Progettazione e direzione lavori	Geom	Indeterminato	VI - CCLN Forestali
1	Area Bac.Mont.	Tecnico Geologo	Dr. Geologo	Indeterminato	VI - CCLN Forestali
1	Area Bac.Mont.	Tecnico Geometra Assistente alla progettazione	–	Indeterminato	V - CCLN Forestali
1	Area Bac.Mont.	Tecnico Ambientale con coordinamento Sicurezza	Dr. Ingegnere	Indeterminato	VI - CCLN Forestali
1	Area Cantieri For.	Vice direttore - Responsabile Area	Dr. Sc. Forestali	Indeterminato	VI - CCLN Forestali
1	Area Cantieri Forestali	Personale coadiuvato e di supporto responsabile d'area	-	Indeterminato	V - CCLN Forestali
2	Area Foreste	Tecnico Forestale	Dr. Sc. Forestali	indeterminato	V - CCLN Forestali
1	Area Vigilanza	Responsabile Area Vigilanza - Capo Agenti	–	Indeterminato	D1 - CCLN Enti Locali
2	Area Vigilanza	Agenti Forestali	–	Indeterminato	C5 - CCLN Enti locali
3	Area Vigilanza	Agenti Forestali	–	Indeterminato	C4 - CCLN Enti locali
1	Area Amministrativa	Istruttore addetto contabilità associato alla CMAVS	–	Indeterminato	V - CCLN Forestali
1	Area Amministrativa	Collaboratore Amministrativo	–	Indeterminato	C1 - CCLN Enti Locali
1	Dir Area Amm. Direzione	Segretario del CFAVS – responsabile area amministrativa	Dr. Legge		
3	Ara cantieri forestali	Operai forestali	-	Indeterminato	CCLN Forestali

**RIEPILOGO DIPENDENTI CFAVS**

Tipologia Dipendenti	Consistenza numerica
<b>Totale Dipendenti CFAVS</b>	<b>20</b>
Totale Dipendenti con contratto Enti locali	6
Totale Dipendenti con contratto Fed.Foreste	13
Totale dipendenti Altri Contratti	1
Di cui:	
Direzione	1
Totale Dipendenti Area Bacini Montani	5
Totale Dipendenti Area Vigilanza	5
Totale dipendenti Area Foreste	2
Totale Dipendenti Area Cantieri Forestali	5
Totale Dipendenti Area Amministrativa	2

Fabbisogno presunto in giornate e in uomini – operai forestali assunti a tempo determinato per periodi inferiori a 180 giorni salvo diverso accordo aziendale firmato tra le parti (contratto Federforeste e CIRL)

Totale giornate presunte                      4.450 giornate  
 Totale assunzioni previste                    17 persone

Al fine di provvedere alle assunzioni previste si procederà ad emettere due bandi per ricerca di personale:

- Un addetto alla prima lavorazione del legname – segheria del CFAVS
- Due addetti ai cantieri forestali da assumere a tempo determinato con contratto di apprendistato professionalizzante.

Si tenga conto che al fine di poter completare le commesse assunte si provvederà ad esternalizzare alcune lavorazioni anche per garantire una ricaduta economica positiva alle imprese operanti nel territorio di competenza

## TABELLA RIPARTO QUOTE COMUNI

In virtù di quanto previsto dall'articolo 38 dello Statuto consortile che ai commi 2 e 3 cita:

- "Con l'approvazione del presente Statuto gli Enti consorziati assegnano al Consorzio un fondo di dotazione adeguato alle attività di investimento e di gestione previste nello Statuto, tenuto conto delle previsioni del bilancio annuale.
- L'ammontare del fondo di dotazione è stabilito con la convenzione, l'eventuale successiva integrazione è deliberata dall'Assemblea"

**Purtroppo, stante il regime di perdurante incertezza, anche per l'anno 2018 le quote verranno inserite nel conto economico.**

Le quote annuali di partecipazione sono approvate annualmente dall'Assemblea consortile in allegato al bilancio economico di previsione.

Ciascun ente associato partecipa alle spese per la parte non coperta da contributi o ricavi da attività produttive, derivanti da enti pubblici o privati, secondo il seguente criterio:

per la parte A della quota, pari al 51%, in parti uguali fra ciascun ente associato;

per la parte B della quota, pari al 49%, sulla base dei seguenti parametri:

- Superficie di pascolo
- Superficie di proprietà forestale
- Popolazione residente (in base all'ultimo censimento)

Altri parametri correttivi deliberati a maggioranza qualificata dall'Assemblea consortile."

**Tabella con quote approvate dell'Assemblea Consortile CFAVS – Conto Economico**

COMUNI	QUOTA FISSA a	% RIPARTO QUOTA VARIABILE	QUOTA VARIABILE b	quota di riparto nuova a + b	Conto Capitale QUOTA ANNUALE	QUOTA ANNUALE 2016 Ridotta del 20% Ai sensi di legge
BARDONECCHIA	36,42857143	21,95%	107,5614286	143,99	€ 13.635,85	€ 10.908,68
CESANA TORINESE	36,42857143	11,98%	58,68142857	95,11	€ 9.006,92	€ 7.205,54
CHIOMONTE	36,42857143	5,64%	27,64142857	64,07	€ 6.067,43	€ 4.853,94
CLAVIERE	36,42857143	1,48%	7,23142857	43,66	€ 4.134,60	€ 3.307,68
EXILLES	36,42857143	4,94%	24,22142857	60,65	€ 5.743,56	€ 4.594,85
GIAGLIONE	36,42857143	4,44%	21,74142857	58,17	€ 5.508,70	€ 4.406,96
GRAVERE	36,42857143	3,66%	17,95142857	54,38	€ 5.149,79	€ 4.119,83
OULX	36,42857143	17,51%	85,81142857	122,24	€ 11.576,13	€ 9.260,90
SALBERTRAND	36,42857143	5,38%	26,36142857	62,79	€ 5.946,21	€ 4.756,97
SAUZE DI CESANA	36,42857143	6,35%	31,12142857	67,55	€ 6.396,99	€ 5.117,59
SAUZE D'OULX	36,42857143	5,32%	26,09142857	62,52	€ 5.920,64	€ 4.736,51
SESTRIERE	36,42857143	5,15%	25,22142857	61,65	€ 5.838,26	€ 4.670,61
MEANA DI SUSA	36,42857143	5,55%	27,17719781	63,61	€ 6.023,87	€ 4.819,10
MONCENISIO	36,42857143	0,65%	3,18160969	39,61	€ 3.751,07	€ 3.000,86
<b>TOTALI</b>	<b>510</b>	<b>100%</b>	<b>490</b>	<b>1000,00</b>	<b>€ 94.700,00</b>	<b>€ 75.760,02</b>

## FLUSSI MENSILI DI CASSA ANNO 2017

L'analisi dei flussi di cassa dell'anno precedente consente di osservare come il Consorzio Forestale Alta Valle Susa presenti una situazione di liquidità positiva con un notevole miglioramento della programmazione dei pagamenti e della fatturazione dell'ente.

Rendiconto saldo di cassa anno 2017

		2017		2016
Gennaio	€	85.264,91	€	665.592,11
Febbraio	€	239.010,53	€	1.081.927,64
Marzo	€	456.893,99	€	1.044.286,56
Aprile	€	340.400,38	€	956.155,81
Maggio	€	226.145,13	€	1.032.907,47
Giugno	€	77.425,62	€	774.891,25
Luglio	-€	42.502,11	€	657.526,79
Agosto	-€	86.307,47	€	599.860,44
Settembre	-€	133.539,77	€	296.569,71
Ottobre	€	382.639,68	€	192.458,64
Novembre	€	112.972,65	€	87.718,82
Dicembre	€	160.031,55	€	115.243,98

### flussi di cassa

